

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX - TRAVAIL - PATRIE

SERVICES DU PREMIER MINISTRE

COMITE DE PILOTAGE DU PLAN PRESIDENTIEL DE
RECONSTRUCTION ET DE DEVELOPPEMENT DES REGIONS DU
NORD-OUEST ET DU SUD-OUEST

UNITE DE COORDINATION



PPRD

NW/SW

REPUBLIC OF CAMEROON
PEACE - WORK - FATHERLAND

PRIME MINISTER'S OFFICE

STEERING COMMITTEE OF THE PRESIDENTIAL PLAN FOR THE
RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT OF THE NORTH-WEST
AND SOUTH-WEST REGIONS

COORDINATION UNIT

TENDER FILE

**OPEN NATIONAL INVITATION TO TENDER (EMERGENCY PROCEDURE)
N°10/ONIT/PPRD/STB/2026 OF 03/03/2026 FOR THE REHABILITATION
OF THE MUAMBONG - ABANG ROAD, (7KM) KUPE MUANENGUBA
DIVISION, SOUTH WEST REGION**

PROJECT OWNER: THE PRESIDENT OF STEERING COMMITTEE OF THE PPRD

FINANCING: PPRD – 2026 PIB

BUDGET HEAD:

2026 FINANCIAL YEAR

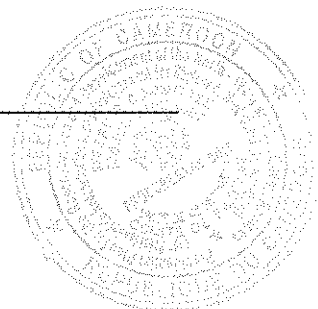
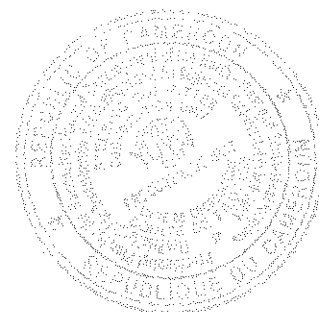
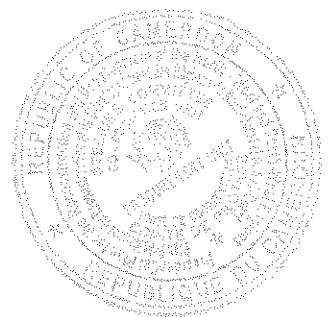


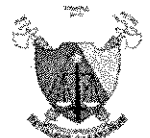
TABLE OF CONTENTS

Document N°1 :	Tender Notice ("AAO")
Document N°2 :	General Regulations of the invitation to tender ("RGAO")
Document N°3 :	Special Regulations of the invitation to tender ("RPAO")
Document N°4 :	Special administrative conditions ("CCAP")
Document N°5 :	Special technical conditions ("CCTP")
Document N°6 :	Schedule of Unit Prices (<i>Price Elaboration Schedule=PES</i>)
Document N°7 :	Bill of quantities and cost estimates (BQCE)
Document N°8 :	Framework of Sub-detail of prices
Document N°9 :	Model Contract
Document N°10 :	Model forms to be used by bidders
Annex No. 1:	Model Declaration of Intention tender
Annex No. 2:	Model for Tender Submission
Annex No. 3:	Model bid bond
Annex No. 4:	Model performance/final bond
Annex No. 5:	Model start-off advance bond
Annex No. 6:	Model Retention fund (performance guarantee)
Annex No. 7:	Model of Letter of Submission of the Technical Proposal
Annex No. 8:	Model for Planning Framework
Annex No. 9:	Model for List of Personnel to be Mobilised
Annex No. 10:	Model for List of Services Likely to be Subcontracted
Annex No. 11:	Model for CV of Personnel to be Mobilised
Annex No. 12:	Model for Candidate's Reference Tables
Annex No. 13:	Model for Description of Methodology and Work Plan
Annex No. 14:	Model for Information Sheet on Essential Equipment
Annex No. 15:	Model for Site Visit Declaration
Document N°11 :	Integrity charter
Document N°12 :	Social and environmental commitment
Document N°13:	List of banking establishments and financial bodies authorised to issue bonds for public contracts



DOCUMENT NO 1:
TENDER NOTICE





PPRD

NW/SW

TENDER NOTICE

OPEN NATIONAL INVITATION TO TENDER (EMERGENCY PROCEDURE) N°10/ONIT/PPRD/STB/2026 OF 03/03/2026 FOR THE REHABILITATION OF THE MUAMBONG - ABANG ROAD, (7KM), KUPE MUANENGUBA DIVISION, SOUTH WEST REGION

- 1) **SUBJECT OF THE INVITATION TO TENDER:** Within the framework of the execution of the Presidential Plan for the Reconstruction and Development of the North-West and South-West Regions in 2026, the President of the Steering Committee hereby launches an Open National Invitation to Tender (emergency procedure) for the rehabilitation of the Muambong - Abang road, (7km) Kupe Muanenguba Division, South West Region.
- 2) **NATURE OF WORKS:** The consistency of the works, which form the subject of this invitation to tender, consists of the following:
 - Construction of Stone Masonry gutters
 - Construction of Reinforced Concrete U gutters
 - Construction of Reinforced Concrete Culverts
 - Grading and compaction
 - Filling with pouzolane.

The detailed description are mentioned in the respective technical specifications, bills of quantities and cost estimates.

- 3) **ALLOTMENT:** The works subject of this invitation to tender is not in lots.
- 4) **ESTIMATED COST:** The estimated cost of the works stands as specified in the table below:

Subject	Amount of the Project (CFAF)
Rehabilitation of the Muambong - Abang road, Kupe Muanenguba South West Region.	136,821,488

- 5) **PLACE AND EXECUTION DEADLINE:** The works shall be executed from Muambong - Abang road, Kupe Muanenguba Division, South West Region. The maximum execution deadline provided for by the Project Owner for the execution of the works subject of this invitation to tender shall be **five (05) months**. This time frame shall run from the date of notification of the administrative order to commence the works.

- 6) **PARTICIPATION AND ORIGIN:** Participation to this invitation to tender is open to all registered and qualified companies or groups of companies based in the Republic of Cameroon with the required technical and professional expertise in the domain of road construction.
- 7) **FINANCING:** The works which form the subject of this invitation to tender shall be financed by the 2026 budget of the Presidential Plan for the Reconstruction and Development of the North-West and South-West Regions.
- 8) **METHOD OF SUBMISSION:** The submission method retained is offline.
- 9) **BID BONDS:** Each bidder must include in his administrative documents, a hand-endorsed bid bond, issued by a bank or any financial institution approved by the Minister in charge of finance to issue bonds for public contracts and whose list appears in document 13 of the Tender File (TF), of an amount of:

Works	Estimated Cost CFAF	Bid Bond CFAF
Rehabilitation of the Muambong - Abang road, Kupe Muanenguba South West Region.	136,821,488	1,400,000

This bond, accompanied by the deposit receipt issued by the Deposits and Consignments Fund (CDEC), must be valid for up to thirty (30) days beyond the initial validity date of the tenders. The absence of a bid bond issued by a bank or financial institution authorised by the Ministry of Finance to issue bonds in the context of public contracts will result in the outright rejection of the tender. A bid bond produced but unrelated to the relevant consultation is considered absent. A bid bond presented by a bidder during the bid-opening session is inadmissible.

- 10) **CONSULTATION OF TENDER FILE:** The Tender documents may be consulted and obtained immediately after publication of this invitation to tender from the Services of the Contracting Authority (Service in charge of the award of contracts) during working hours at the PPRD Head Office in Bastos, Yaoundé from Mondays to Fridays (7:30 am to 3:30 pm) or contact (Tel: 679496768), email: procurementmanager@pprdnsw.org).
- 11) **ACQUISITION OF TENDER FILE:** Bidders can collect complete tender documents from the PPRD Head Office in Bastos Yaounde during working hours (7:30 am to 3:30 pm) Mondays to Fridays after the presentation of a receipt of the payment of a non-refundable sum of **CFAF 110,000** (One Hundred and Ten Thousand), payable into the Account of the Public Contracts Regulatory Agency (PCRA) at BICEC Bank.
- 12) **SUBMISSION OF OFFERS:** Each bid written in English or French shall be signed by the bidder or by a duly authorized representative and presented in Seven (7) copies, that is one (01) original and six (06) copies labelled as such. These shall be submitted in one sealed pack containing three (3) envelopes, which is:

- Envelope A: Administrative file;
- Envelope B: Technical file;
- Envelope C: Financial file.

The sealed pack or envelop shall bear no information about the company and shall reach the Procurement Office of the PPRD NW-SW, Head Office in Bastos, Yaounde, not later than the **31/03/2026** at 2 pm local time and note should be taken that in case of any ambiguities or differences during opening, only the original shall be considered authentic. The sealed pack shall bear the following inscriptions:

**OPEN NATIONAL INVITATION TO TENDER (EMERGENCY PROCEDURE) N°10/ONIT/PPRD/STB/2026
OF 03/03/2026 FOR THE REHABILITATION OF THE MUAMBONG - ABANG ROAD, (7KM), KUPE
MUANENGUBA DIVISION, SOUTH WEST REGION
(To be opened only during bids opening session)**

NB: A back-up copy of the financial bid, saved on a USB key or CD/DVD, must be submitted in a sealed envelope. The USB key should be clearly marked "Back-up Copy" and submitted by the deadline mentioned above.

13) ADMISSIBILITY OF BIDS: Under penalty of being rejected, only originals or true copies certified by the issuing service or administrative authorities must imperatively be produced in accordance with the Special Regulations of the invitation to tender. They must obligatorily be not older than three (3) months preceding the date of submission of bids. They may be established after the signature of the tender notice. Any bid not in compliance with the prescriptions of the Tender File shall be declared inadmissible. This refers especially to the absence of a bid bond and receipt from Deposits and Consignments Fund (CDEC) issued by a bank establishment or any financial institution approved by the Minister in charge of Finance. A bid bond presented by a bidder during the bid opening session shall not be accepted.

The administrative documents, the technical offer and the financial offer must be placed in separate envelopes and submitted in a sealed envelope. The Project Owner shall not accept:

- Bids bearing information on the identity of the tenderers;
- Bids submitted after the closing date and time for submission of bids;
- Envelopes without indication on the identity of the Invitation to Tender;
- Bids non-compliant with the bidding mode;
- Failure to comply with the number of copies specified in the RPAO or offer in copies only.

14) OPENING OF BIDS: The offers shall be opened in a single phase, in the PPRD Conference Hall, located at Bastos Yaoundé on the **31/03/2026 at 3 pm**. Only bidders or their authorized representatives having a perfect knowledge of the file may attend the bid opening session. Bids that do not conform with this invitation to tender and the tender documents shall be rejected. In case of absence or non-conformity of a document in the administrative file during the opening of bids, after a 48(forty-eight) hours deadline granted by the Board, the file shall be rejected.

15) EVALUATION CRITERIA: The bids shall be evaluated according to the following criteria:

A. Eliminatory criteria

N°	DESCRIPTION	CRITERIA	
		YES	NO
1.	Failure to produce, after the deadline of 48 hours following the opening of bids, a document in the administrative file that is deemed to be non-compliant or missing (except the bid bond)		
2.	Absence or non-compliance of a stamped Bid bond with the handwritten note, accompanied by the receipt from the Deposits and Consignments Fund (CDEC) (these documents should be submitted as one file)		
3.	False declaration, fraudulent manoeuvres or falsified documents		
4.	Incomplete financial file (Absence of a detailed BOQ, Unit Price and Detailed Unit Price Schedule)		
5.	Omission in the unit price of a quantified unit price		
6.	Non-respect of 80% of the essential criteria		
7.	Absence of the sworn statement for not having abandoned contracts or uncompleted projects of PPRD during the last three years		
8.	Absence of a quantified unit price in the financial offer		
9.	Absence of a signed and dated integrity charter		
10.	Absence of a dated and signed commitment statement to comply with environmental and social clauses		
11.	Absence of signed site visit attestation from the bidder, accompanied by visit report, in accordance with the attached model, illustrated by colour photos.		
12.	Absence of a certificate of categorisation from MINMAP.		

B. Essential Criteria:

The criteria relating to the qualification of a bidder are as follows:

CRITERIA
a. General presentation of the bids.
b. Experience of the company
c. Absence of own or hired minimum equipment
d. Quality of personnel and management of the company.
e. Provide details of Technical equipment and tools to be used.
f. Methodology for the execution of works.
g. Financial capacity.
h. Proof of mastery of the zone of execution of the works.
i. Special technical clauses initialled in all the pages and last page dated and signed with mention read and approved.
j. Special administrative clauses completed and initialled in all the pages and last page dated and signed with mention read and approved.

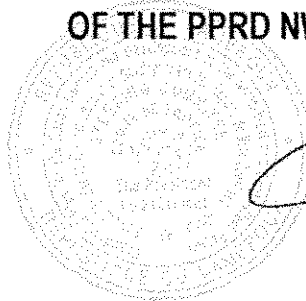
- 16) AWARD OF THE CONTRACT:** The Project Owner shall award the contract to the bidder who meets the required technical and financial qualification criteria and whose bid is evaluated as the lowest bid.
- 17) MAXIMUM NUMBER OF LOTS WHICH A BIDDER CAN WIN:** This tender is not in lots.
- 18) VALIDITY PERIOD OF OFFERS:** Bidders shall remain committed to their offers for ninety (90) days from the deadline set for the submission of tenders (offers).
- 19) COMPLEMENTARY INFORMATION:** Additional (supplementary) technical information may be obtained during working hours from the Procurement Office at the PPRD, Bastos Yaounde. (Tel: 679496768, email: procurementmanager@pprdnsw.org) during working hours (7:30 am to 3:30 pm) Mondays to Fridays.
- 20) CORRUPTION AND MAL PRACTICE:** Kindly report any corrupt practices noticed, facts or acts to CONAC on 1517 or to the Authority in Charge of Public Contracts (MINMAP).

Yaounde, 03 MARS 2020

**THE PRESIDENT OF THE STEERING COMMITTEE
OF THE PPRD NW-SW (PROJECT OWNER)**

Copies:

- MINMAP
- ARMP
- Chairperson of STB
- Notice Board/file



Paul Fasong



PPRD

NW/SW

AVIS D'APPEL D'OFFRES

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT (PROCÉDURE D'URGENCE) N° 10/AONO/PPRD/STB/2026 DU 03/03/2026 POUR LES TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE LA ROUTE MUAMBONG – ABANG (7km), DÉPARTEMENT DU KUPE MUANENGUBA, RÉGION DU SUD-OUEST.

- 1) **OBJET DE L'APPEL D'OFFRES** : Dans le cadre de l'exécution du Plan Présidentiel de Reconstruction et de Développement des Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest en 2026, le Président du Comité de Pilotage lance un Appel d'Offres National Ouvert (procédure d'urgence) pour les travaux de réhabilitation de la route Muambong – Abang (7km), Département du Kupe Muanenguba, Région du Sud-Ouest.
- 2) **CONSISTANCE DES TRAVAUX**: Les travaux, faisant l'objet du présent appel d'offres, concernent la réhabilitation de la route Muambong – Abang (7km), Département du Kupe Muanenguba, Région du Sud-Ouest. Le projet comprend, pour l'exécution desdits travaux, les composantes suivantes :
- Construction de caniveaux en maçonnerie de pierre ;
 - Construction de caniveaux en béton armé de type U ;
 - Construction de dalots en béton armé ;
 - Nivellement et compactage ;
 - Remblaiement à la pouzzolane.

Les travaux requis sont détaillés et mentionnés dans les spécifications techniques (RPAO) et le devis estimatif.

- 3) **ALLOTISSEMENT** : Cet appel d'offres n'est pas divisé en lots.
- 4) **COUT PREVISIONNEL** : Le coût prévisionnel de l'opération à l'issue des études préalables est spécifié dans le tableau ci-dessous :

Travaux	Coût prévisionnel (FCFA)
Réhabilitation de la route Muambong – Abang, Département du Kupe Muanenguba, Région du Sud-Ouest	136,821,488

- 5) **DELAI ET LIEU D'EXECUTION**: Le délai maximum prévu par le Maître d'Ouvrage pour l'exécution des travaux du présent appel d'offres est de **cinq (05) mois** à partir du jour de la notification de l'ordre de service pour le démarrage des travaux. Les travaux s'effectueront de Muambong – Abang, Département du Kupe Muanenguba, Région du Sud-Ouest

- 6) **PARTICIPATION ET ORIGINE:** La participation à cet appel d'offres est ouverte à toutes les entreprises ou groupements d'entreprises enregistrés et qualifiés, établis en République du Cameroun, disposant de l'expertise technique et professionnelle requise dans le domaine des travaux de réhabilitation du réseau routier ainsi que de la capacité financière nécessaire.
- 7) **FINANCEMENT:** Les travaux sont financés par le budget 2026 du Plan Présidentiel de Reconstruction et de Développement des Régions du Nord-Ouest et Sud-Ouest.
- 8) **MODE DE SOUMISSION :** Le mode de soumission retenu pour cette consultation est hors ligne.
- 9) **CAUTIONNEMENT DE SOUMISSION (GARANTIES DE SOUMISSION) :** Chaque soumissionnaire doit joindre à ses pièces administratives un cautionnement de soumission, acquitté à la main, délivré par un organisme ou une institution financière agréée par le Ministre chargé des finances pour émettre les cautions dans le domaine des marchés publics et dont la liste figure dans la pièce 10 du DAO dont le montant s'élève à :

Travaux	Coût prévisionnel (FCFA)	Cautionnement provisoire (FCFA)
Réhabilitation de la route Muambong – Abang, Département du Kupe Muanenguba, Région du Sud-Ouest	136,821,488	1,400,000

Cette caution, accompagnée du récépissé de consignation délivré par la Caisse des Dépôts et Consignations (CDEC), doit être valable jusqu'à trente (30) jours au-delà de la date initiale de validité des offres. L'absence de la caution de soumission délivrée par une banque de premier ordre ou un organisme financier de première catégorie autorisé par le Ministre chargé des Finances à émettre des cautions dans le cadre des marchés publics, entraînera le rejet pur et simple de l'offre. Une caution de soumission produite, mais n'ayant aucun rapport avec la consultation concernée, est considérée absente. Une caution de soumission présentée par un soumissionnaire au cours de la séance d'ouverture des offres est irrecevable.

- 10) **CONSULTATION DU DOSSIER D'APPEL D'OFFRES :** Le dossier peut être consulté et retiré après publication du présent avis auprès des Services du Maître d'Ouvrage (Service en charge de la passation des marchés), au siège du PPRD à Bastos, Yaoundé, durant les heures ouvrables de Lundi à vendredi entre 7h30 et 15h30. (Tél: 679496768, email: procurementmanager@pprdnsw.org).
- 11) **ACQUISITION DU DOSSIER D'APPEL D'OFFRES :** Le dossier complet peut être retiré au siège du PPRD à Bastos, Yaoundé, contre paiement d'une somme non remboursable de **110,000 FCFA** (cent Dix mille francs CFA), payable dans le compte de l'ARMP ouvert à la Banque BICEC.
- 12) **REMISE DES OFFRES :** Chaque offre, rédigée en français ou en anglais, doit être signée par le soumissionnaire ou son représentant dûment mandaté et présentée en sept (07) exemplaires (un original et six copies marquées comme telles). L'offre doit être placée dans une enveloppe scellée contenant trois (3) sous-enveloppes :
- Enveloppe A : Offre administrative
 - Enveloppe B : Offre technique

- Enveloppe C : Offre financière

**AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL OUVERT (PROCÉDURE D'URGENCE)
N° 10/AONO/PPRD/STB/2026 DU 03/03/2026 POUR LES TRAVAUX DE RÉHABILITATION DE
LA ROUTE MUAMBONG – ABANG (7km), DÉPARTEMENT DU KUPE MUANENGUBA,
RÉGION DU SUD-OUEST.**

(À N'OUVRIR QU'EN SEANCE DE DEPOUILLEMENT)

Les offres doivent être déposées au service des marchés du PPRD NO-SO situé à Bastos, Yaoundé, au plus tard le **31/03/2026 à 14h (heure locale)**. L'enveloppe extérieure ne devra porter aucune indication sur l'entreprise.

NB: Une copie de sauvegarde de l'offre (Offre financière) enregistré sur clé USB ou CD/DVD devra être transmise sous pli scelle avec l'indication claire et lisible "copie de sauvegarde", en plus de la mention ci-dessus dans les délais impartis.

- 13) RECEVABILITÉ DES OFFRES :** Sous peine de rejet, seuls les originaux ou les copies certifiées conformes par le service émetteur ou par une autorité administrative doivent impérativement être produits, conformément au Règlement Particulier de l'Appel d'Offres. Ils doivent obligatoirement dater de moins de trois (3) mois avant la date de dépôt des offres ou être établis après la signature de l'avis d'appel d'offres. Toute offre non conforme aux prescriptions du Dossier d'Appel d'Offres sera déclarée irrecevable. Cela concerne notamment l'absence d'une caution de soumission délivrée par un organisme ou institution financière agréée par le Ministre chargé des Finances pour émettre les cautions dans le domaine des marchés publics. La caution de soumission présentée par un soumissionnaire au cours de la séance d'ouverture des plis est irrecevable.

Les pièces administratives, l'offre technique et l'offre financière doivent être placées dans des enveloppes différentes séparées et remises sous pli scellé. Seront irrecevables par le Maître d'Ouvrage:

- Les plis portant les indications sur l'identité du soumissionnaire ;
- Les plis parvenus postérieurement aux dates et heures limites de dépôt ;
- Les plis non-conformes au mode de soumission ;
- les plis sans indication de l'identité de l'Appel d'Offres ;
- Le non-respect du nombre d'exemplaires indiqué dans le RPAO ou offre uniquement en copies.

- 14) OUVERTURE DES PLIS :** Les offres seront ouvertes en une seule phase, dans la salle de conférence du PPRD, située à Bastos, Yaoundé, le **31/03/2026 à 15 heures**. Seuls les soumissionnaires ou leurs représentants dûment mandatés et ayant une parfaite connaissance du dossier pourront assister à la séance d'ouverture des plis. Les offres non conformes à la présente lettre d'invitation à soumissionner et au Dossier d'Appel d'Offres seront rejetées. En cas d'absence ou de non-conformité d'un document dans le dossier administratif lors de l'ouverture des offres, après un délai de quarante-huit (48) heures accordé par la Commission, le dossier sera rejeté.

15) CRITERES D'EVALUATION: Les offres seront évaluées selon les critères ci-après :

A - Critères éliminatoires

N°	DESCRIPTION	CRITERES	
		OUI	NON
1.	Non-production, après le délai de 48 heures suivant l'ouverture des plis, d'une pièce du dossier administratif jugée non conforme ou absente (à l'exception de la caution de soumission)		
2.	Absence ou non-conformité d'une caution de soumission timbrée avec mention manuscrite, accompagnée du récépissé de la Caisse des Dépôts et Consignations (CDEC) (ces documents doivent constituer un seul dossier)		
3.	Fausse déclaration, manœuvres frauduleuses ou documents falsifiés		
4.	Dossier financier incomplet (Absence du Bordereau des Prix Unitaires - BPU, du Détail Estimatif - DE ou du Sous-détail des Prix Unitaires)		
5.	Omission dans le bordereau des prix d'un prix unitaire quantifié		
6.	Non-respect de 80% des critères essentiels		
7.	Absence de l'attestation sur l'honneur de non-abandon de chantier ou projet de PPRD non achevée au cours des trois dernières années		
8.	Absence d'un prix unitaire quantifié dans l'offre financière		
9.	Absence de la charte d'intégrité signée et datée		
10.	Absence d'une déclaration d'engagement datée et signée de respecter les clauses environnementales et sociales		
11.	Absence de l'attestation de visite de site signée par le Sous-Préfet, le Maire de la localité ou tout représentant de la Mairie, ainsi que du rapport de visite conforme au modèle joint, accompagnés de photos couleur.		
12.	Absence du certificat de catégorisation du MINMAP.		

B - Critères essentiels

CRITERES
a. Présentation générale des offres
b. Expérience de l'entreprise
c. Matériel minimum propre ou en location
d. Qualification et l'expérience du personnel: références du personnel à utiliser (CV et attestations) des diplômes dans le domaine de l'électricité
e. Fournir les détails sur les équipements techniques et outils à utiliser
f. Méthodologie d'exécution des travaux
g. Capacité financière
h. Clauses techniques particulières paraphées à chaque page et dernier page datée et signée avec la mention *lu et approuvé*
i. Clauses administratives particulières remplies, paraphées à chaque page, et la dernière page datée et signée avec la mention *lu et approuvé*

16) ATTRIBUTION : Le Maître d'Ouvrage attribuera le marché au soumissionnaire ayant présenté une offre remplissant les critères de qualification technique et financière requises et dont l'offre est évaluée la moins-disante.

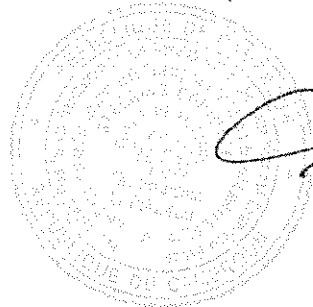
- 17) **NOMBRE MAXIMUM DES LOTS** : Cet appel d'offres n'est pas divisé en lots.
- 18) **DUREE DE VALIDITE DES OFFRES** : Les soumissionnaires restent engagés par leurs offres pendant **90 jours** à compter de la date d'ouverture des plis.
- 19) **RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES** : Les renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus aux heures ouvrables au Service des Marchés situé à l'Unité de Coordination du PPRD NO/SO à Bastos, Yaoundé. (Tel: 679496768, email: procurementmanager@pprdnsw.org)
- 20) **LUTTE CONTRE LA CORRUPTION ET LES MAUVAISES PRATIQUES** : Pour toute dénonciation des pratiques, faits ou actes de corruption, bien vouloir appeler la CONAC au numéro 1517, ou contacter l'Autorité chargée des Marchés Publics (MINMAP).

Yaoundé, le **03 MARS 2026**

LE PRÉSIDENT DU COMITÉ DE PILOTAGE DU PPRD NO-SO
(MAITRE D'OUVRAGE)

Copies :

- MINMAP
- ARMP
- Président CSPM
- Affichage.



Paul Essong

